



## Деловая хроника

# АББ Москабель совершенствует механизмы развития компании

Продолжение (Начало стр.1)

Для решения этих, а также ряда других задач, и была создана данная структура. Сотрудники нового подразделения АББ Москабель будут внимательно следить за состоянием, новостями и тенденциями кабельного рынка России, а также находить новые способы снижения себестоимости кабеля и повышения эффективности производственных процессов. Все это принесет нам дополнительные конкурентные преимущества, что позволит компании и в будущем оставаться лидером российского рынка силовых кабелей.

### – Какие задачи сегодня решает отдел перспективного развития?

По своей сути отдел перспективного развития — это традиционная R&D-структура, только с более обширными обязанностями и полномочиями. Задачи, которые ставятся перед отделом, можно условно разделить на несколько категорий: развитие уже производимых и создание новых видов продукции, усовершенствование существующих и внедрение новых технологий, реинжиниринг производственных и бизнес-процессов, модернизация и установка нового оборудования, а также повышение эффективности работы сотруд-

ников компании. Для достижения этих целей запускаются отдельные проекты, которые как раз и реализуются под руководством сотрудников отдела.

Конечно же, и до создания отдела развития в компании проводились работы как по разработке новой продукции, так и по установке оборудования. Однако в ситуации, когда работник вынужден разделить свое рабочее время между каким-либо проектом и своими основными должностными обязанностями, он просто физически не способен уделить всему этому требуемое внимание. В связи с этим мы и изменили структуру организации, и теперь в каждой проектной команде есть руководитель, который целиком занимается тем или иным проектом.

### – Расскажите о коллективе нового отдела

На данный момент в отделе, помимо меня, еще шестеро сотрудников, месяц назад было пятеро. В основном это люди из других подразделений АББ Москабель, то есть те, которые проработали у нас несколько лет и уже сформировались профессионально. Однако мы приняли на работу и двух молодых специалистов — помимо

профессиональных знаний и практического опыта члены нашей команды должны иметь свежий, не затуманенный стереотипами «кабельных» знаний взгляд на производство.

В результате, в этом отделе сформировалась команда не только активных, но и едва ли не самых творческих сотрудников нашей компании. Стоит также добавить, что ряд вакансий департамента на настоящий момент еще не закрыты.

### – Что получает заказчик от деятельности нового отдела?

Как я уже сказал, работа на этом направлении позволяет нам достигнуть и закрепить позиции в кабельном бизнесе. В нашем понимании ведущий игрок рынка — это тот, кто создает продукт максимальной ценности именно с точки зрения потребителей, и деятельность нашей команды направлена на воплощение этого подхода в жизнь.

Так, в отделе постоянно ведутся проекты по разработке новых типов продукции. Безусловно, наши партнеры заинтересованы в скорейшем выходе на рынок кабелей с необходимыми эксплуатационными свойствами — новейшие типы кабеля позволяют

заказчикам снижать затраты на дополнительные строительные и монтажные работы, сокращать издержки на эксплуатацию и испытания кабельных линий.

Работы, направленные на оптимизацию производственных процессов и повышение их эффективности, позволят АББ Москабель предлагать более конкурентные цены и сроки поставки, что, несомненно, повышает ценность наших предложений для заказчиков. В то же время и реинжиниринг процессов, и модернизация оборудования, и повышение квалификации персонала направлены на совершенствование качественных параметров выпускаемой нами продукции.

### – Какие проекты в настоящее время ведутся новым отделом?

Сегодня на рынке наметилась тенденция роста потребления кабелей больших сечений (800-1000 кв. мм.), поэтому компания АББ Москабель начала освоение производства такой продукции. Заказчику требуется кабель с герметизированной жилой — то есть, с защитой от продольного распространения влаги. Для нас как для производителя это означает использование несколько иной технологии и новых материалов. При этом качество выпускаемой продукции будет по-прежнему соответствовать нашим стандартам и оставаться на самом высоком уровне.

Недавно АББ Москабель впервые предложила российскому рынку огнестойкие кабели с оболочкой из безгалогенных материалов. Конструкция кабеля и материалы, используемые при его изготовлении, позволяют применять их для электроснабжения объектов массового скопления людей, а также сооружений, на которых установлено дорогостоящее оборудование, чувствительное к воздействию агрессивных сред. В этом сегменте рынка зарождается спрос, так что у нас уже есть заказы на поставку таких кабелей. В данный момент, несмотря на очевидные достоинства этого типа продукции, сдерживающим фактором развития этого сегмента рынка пока является стоимость продукта — впрочем, в этом направлении в последнее время мы достигли существенных результатов.

Компания продолжает разработку новых решений в сегменте кабелей 110 кВ. Так, на рынке уже получили признание представленные нами кабели 110 кВ, не распространяющие горение, влагозащитные кабели, кабели с оптическим волокном для контроля температурных режимов линии.

Одной из приоритетных задач нового отдела также являются проекты, направленные на повышение производительности предприятия. К примеру, на 2006 год запланировано увеличение объемов производства кабеля среднего напряжения на 50%; при этом рост производства должен быть обеспечен без привлечения инвестиций исключительно за счет внутренних резервов. ▶